

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2024

**VAMOS JUNTOS** na mesma direção!  
Esse é o espírito do planejamento.



**UBERABA**  
GOVERNO MUNICIPAL

# ***Pauta***

1. Alinhamento Conceitual e Contextual
2. Apresentação da Matriz Preliminar
3. Cronograma de Trabalho



“Se eu tivesse apenas uma hora para cortar uma árvore, eu usaria os primeiros quarenta e cinco minutos afiando meu machado.”

*Abraham Lincoln*



# 1. Alinhamento conceitual e contextual

## Planejamento Estratégico:

- ✓ Executa de forma **sistemática, estruturada e organizada** as ações e propostas do Plano de Governo;
- ✓ Traduz as **ideias** em **projetos e ações concretas**;
- ✓ Demonstra se os **resultados** foram alcançados, mediante definição de **metas e indicadores**.

**Plano que estabelece objetivos, ações, metas e ferramentas de gestão e monitoramento.**



# GESTÃO ESTRATÉGICA

**Contextualização**  
Organização

**Onde estamos?**

**Para onde queremos ir?**

**Como chegaremos lá?**

**Planejamento Estratégico**

**Execução**

**Controle**

**Conhecer a**  
organização

**Diagnóstico**  
Interno e  
Externo

**Diretrizes**  
Missão  
Visão  
Valores

**Objetivos**  
Estratégicos

**Projetos e**  
**Ações**

**Monitoramento**  
Metas  
Indicadores

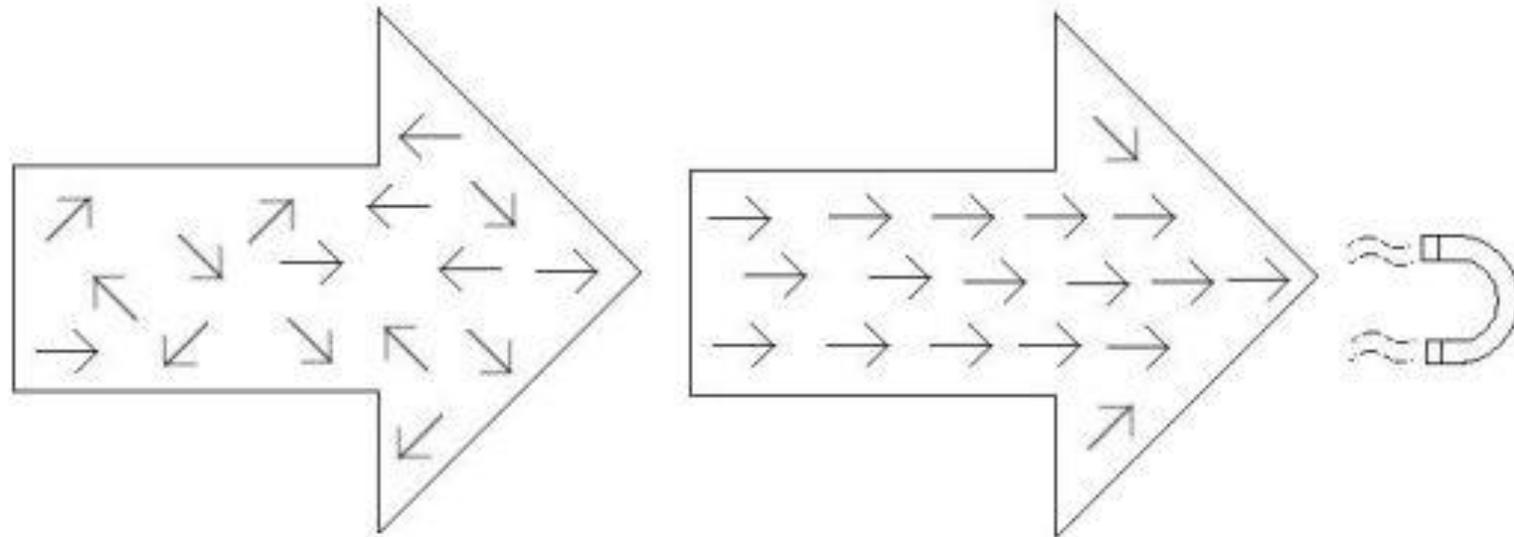


# Planejamento Estratégico Integrado

## Desafio:

Integrar as **ideias e iniciativas das diversas secretarias**, incorporando aos **planos setoriais do município** e utilizar processos participativos que levem em consideração as **demandas da população**.

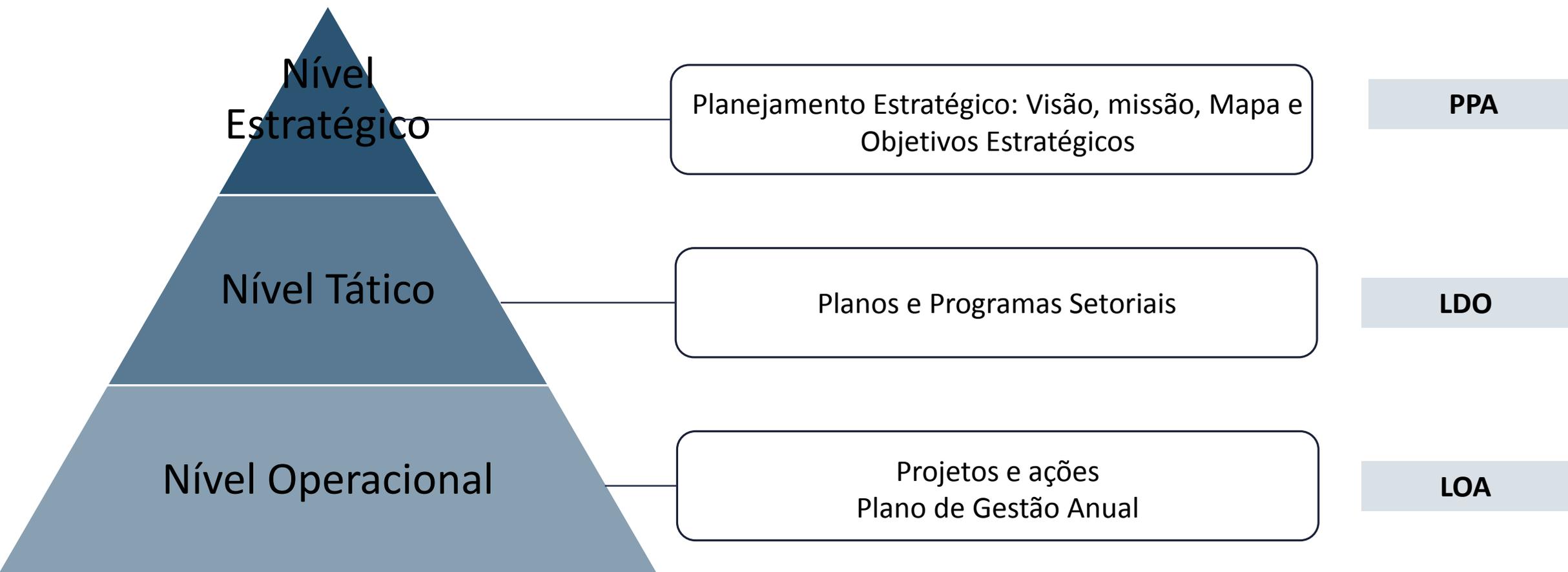
## Alinhamento Estratégico



## 2. Metodologia Proposta

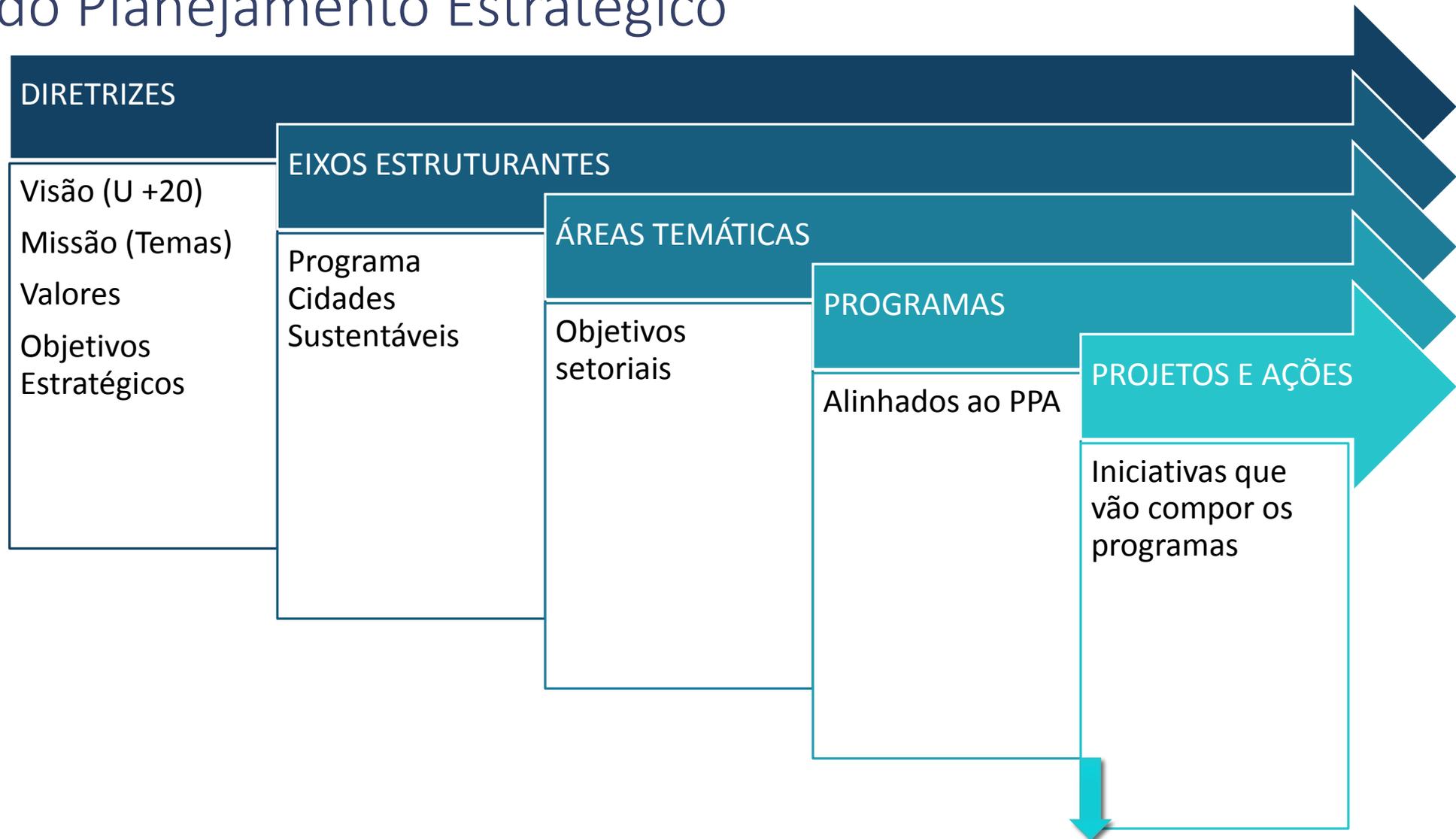
- ✓ Programa Cidades Sustentáveis: Agenda de sustentabilidade urbana que incorpora as dimensões social, ambiental, econômica, política e cultural no planejamento municipal.
- ✓ Alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, da ONU e Agenda 2030.
- ✓ Plano Estratégico Integrado



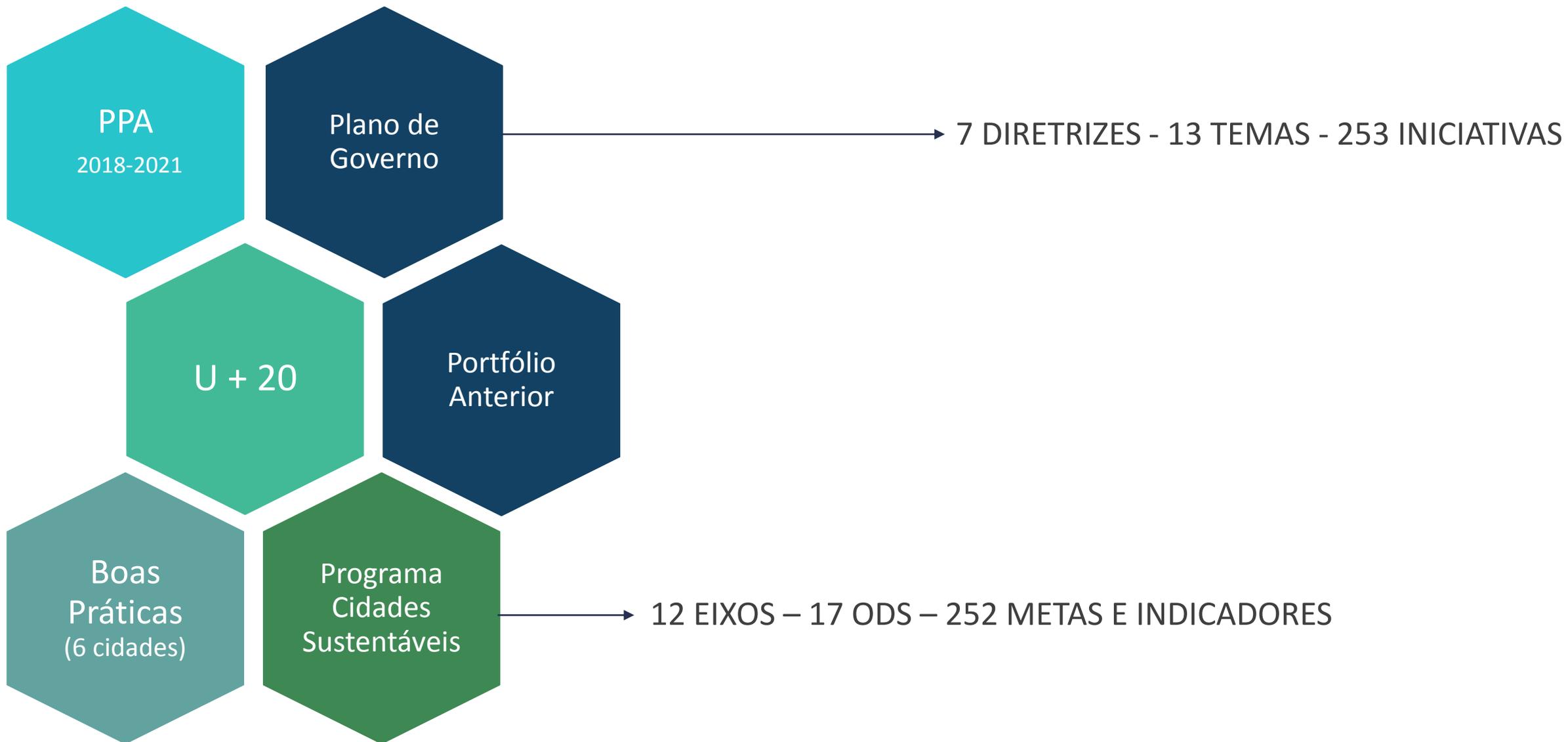


Todos os níveis são necessários: o **estratégico** para orientar a visão, o **tático** para desdobrar essa visão em planos de ação menores, e o **operacional** para levar os planos a execução. Por isso, os planejamentos devem envolver todos da organização e é um incentivo para que as pessoas se comprometam com os resultados. (parte da **avaliação de desempenho**.)

# Estrutura do Planejamento Estratégico



Cada projeto deve ter cronograma, descrição das atividades e responsáveis, recursos necessários (humanos, financeiros, físicos), metas e indicadores.



# MISSÃO

**CUIDAR DAS PESSOAS, CRESCER COM QUALIDADE DE VIDA, DESENVOLVER COM INCLUSÃO SOCIAL,  
INTEGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL ATRAVÉS DE UMA GESTÃO PÚBLICA INOVADORA, COM  
A PARTICIPAÇÃO ATIVA DA COMUNIDADE.**

# VISÃO

U + 20 - Uberaba em 2037 - Ser uma ...

**Cidade Acessível**

**Cidade Segura**

**Cidade Saudável**

**Cidade Produtiva**

**Cidade Inteligente**

**Cidade Educada**

**Cidade Cidadã**

5

• Objetivos Estratégicos

12

• Eixos Estruturantes

14

• Áreas Temáticas

45

• Programas

223

• Propostas

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**Qualificar os serviços públicos, tendo a Educação como eixo central. Melhorar e ampliar o acesso às escolas, investir na capacitação, inovação e inclusão, bem como garantir assistência digna e contínua nos serviços de saúde e proteção social à comunidade.**

**Otimizar o uso do espaço territorial e a interação com o meio ambiente para uma cidade bela, agradável e planejada.**

**Promover o desenvolvimento econômico justo, sustentável e social de Uberaba, criando oportunidades e geração de emprego e renda e incentivar a inovação e a tecnologia.**

**Modernizar a gestão pública incorporando ao cotidiano da gestão, eficiência e gestão qualificada com equilíbrio financeiro, valorização e desenvolvimento dos recursos humanos, combate à corrupção e redução do custo da máquina pública.**

**Praticar uma gestão democrática, participativa e transparente com o diálogo contínuo entre governo e sociedade, criando políticas públicas com visão de longo prazo.**

CUIDAR DAS PESSOAS

CRESCER COM QUALIDADE DE VIDA

DESENVOLVER COM INCLUSÃO SOCIAL, INTEGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

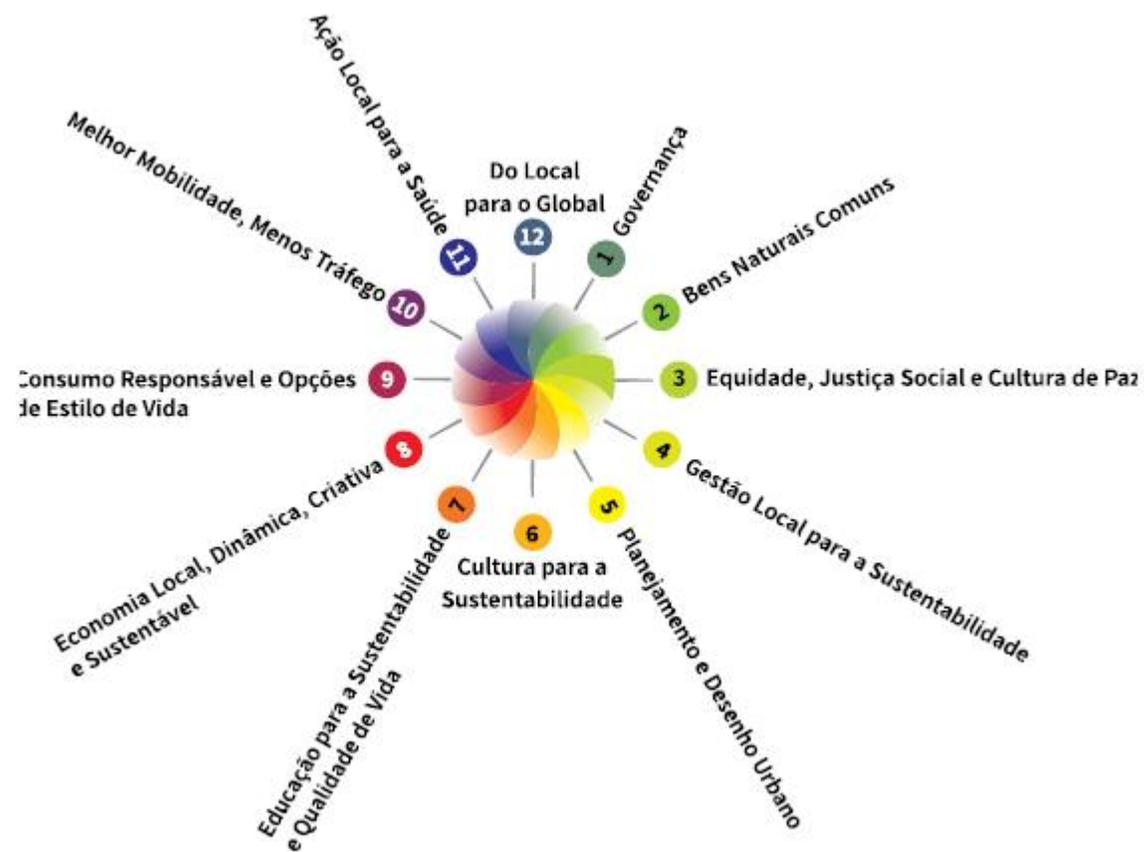
REGIONAL

GESTÃO PÚBLICA INOVADORA

PARTICIPAÇÃO ATIVA DA COMUNIDADE

# EIXOS ESTRUTURANTES

1. Ação Local para a Saúde
2. Educação para Sustentabilidade e Qualidade de Vida
3. Cultura para Sustentabilidade
4. Equidade, Justiça Social e Cultura da Paz
5. Planejamento e Desenho Urbano
6. Melhor Mobilidade, Menos Tráfego
7. Bens Naturais Comuns
8. Do Local para o Global
9. Consumo Responsável e Opções de Estilo de Vida
10. Economia Local, Dinâmica, Criativa e Sustentável
11. Gestão Local para a Sustentabilidade
12. Governança



# ÁREAS TEMÁTICAS – OBJETIVOS SETORIAIS

ÁREAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS SETORIAIS	AGRUPAMENTO
1. Saúde	Saúde integral, mais ágil, eficiente e humana	DEFENDE UBERABA
2. Educação	Educação de Qualidade e Profissional	VAMOS JUNTOS UBERABA
3. Esporte e Lazer	Democratização do acesso e incentivo ao esporte e ao lazer	VAMOS JUNTOS UBERABA
4. Cultura	Valorização, ampliação e Universalização da cultura	VAMOS JUNTOS UBERABA
5. Desenvolvimento Social	Proteção social, Direitos Humanos, Políticas sociais, afirmativas e inclusivas	DEFENDE UBERABA
6. Segurança	Segurança em defesa da vida	DEFENDE UBERABA
7. Planejamento Urbano	Racionalização do espaço territorial, habitabilidade e crescimento sustentável	PLANEJA UBERABA
8. Infraestrutura e Obras	Infraestrutura básica de qualidade	PLANEJA UBERABA
9. Trânsito e Mobilidade	Mobilidade urbana sustentável e melhor tráfego	PLANEJA UBERABA
10. Meio Ambiente e Saneamento	Defesa do Meio Ambiente, Saneamento e Gestão dos recursos hídricos	PLANEJA UBERABA
11. Agronegócio	Desenvolvimento Agrícola Sustentável	INOVA UBERABA
12. Desenvolvimento Econômico	Geração de Emprego, trabalho e renda; fomento ao turismo e à inovação	INOVA UBERABA
13. Gestão Pública	Gestão moderna, inovadora, eficiente e transparente	TRANSFORMA UBERABA
14. Cidadania	Gestão democrática e participativa	TRANSFORMA UBERABA

# PROGRAMAS

1. Fortalecimento do Sistema Municipal de Saúde
2. Vigilância em Saúde
3. Causa Animal
4. Educação, Cultura e Cidadania
5. Inclusão Digital e Ensino à Distância
6. Desenvolvimento e Formação Profissional em Educação
7. Gestão Operacional da Educação
8. Juventude com mais oportunidades, formação e qualificação profissional
9. Desenvolvimento do Esporte e Lazer
10. Esporte de Rendimento
11. Esporte na Comunidade
12. Promoção e Difusão Cultural
13. Memória e Cidadania
14. Inclusão, Desenvolvimento Social e Direitos Humanos
15. Proteção Social Básica
16. Proteção Social de Média Complexidade
17. Proteção Social de Alta Complexidade
18. Segurança Pública
19. Defesa Civil
20. Planejamento e Desenvolvimento Urbano
21. Habitação Social
22. Edificações Públicas
23. Vias Públicas e Integração Urbana
24. Iluminação Pública
25. Combate a Enchentes e Inundações
26. Transporte Público e Mobilidade Urbana
27. Melhoria do Trânsito
28. Recuperação e Preservação Ambiental
29. Controle Ambiental
30. Educação e Responsabilidade Ambiental
31. Ampliação, Modernização e Manutenção do Abastecimento de Água e Tratamento de Esgoto
32. Resíduos Sólidos
33. Desenvolvimento do Agronegócio
34. Abastecimento e Infraestrutura Rural
35. Fortalecimento e Desenvolvimento do Turismo
36. Emprego, Trabalho e Renda
37. Ciência, Tecnologia e Inovação
38. Desenvolvimento Regional Integrado
39. Gestão Administrativa, Logística e Suporte Operacional
40. Modernização, Transparência e Eficiência da Gestão
41. Equilíbrio das Finanças e Responsabilidade Fiscal
42. Defesa da Ordem Jurídica
43. Gestão Previdenciária
44. Ação do Legislativo
45. Cidadania e Comunicação Social

## O Planejamento Estratégico apresenta 5 características fundamentais:

- ✓ Está relacionado com a **adaptação** da PMU a um ambiente mutável. Está sujeito a incerteza a respeito dos eventos do ambiente.
- ✓ É **orientado para o futuro**. Seu horizonte de tempo é o longo prazo, com ações imediatas de curto e médio prazos.
- ✓ É **integrador**. Ele **envolve a PMU como um todo**, com o objetivo de se obter **efeito sinérgico** de todos os integrantes da Gestão Municipal. A resposta estratégica da PMU envolve um **comportamento global e sistêmico**.
- ✓ É um processo de **construção do consenso**. Devido à diversidade dos interesses e necessidades dos parceiros envolvidos, o planejamento deve oferecer um meio de atender a todos na direção futura que melhor convenha para que o Município possa atingir seus objetivos.
- ✓ **Para alcançar o efeito desejado, o planejamento estratégico necessita de apoio e comprometimento de todo o corpo funcional da PMU por ocasião da implementação das diversas ações estratégicas dele decorrentes.**

Definição dos programas e prioridades PPA  
Organização do trabalho e levantamento preliminar  
Fevereiro/21

Aprovação e Publicação PPA

I Oficina  
Diretrizes  
Estratégicas

II Oficina  
Programas e  
Projetos

Implantação da  
Sistemática de  
Monitoramento

Abril/21

Junho/21

Março/21

Diagnóstico  
Estratégico

Audiência  
Pública PPA

Maio/21

Detalhamento  
dos Projetos

Julho/21

Ajustes e  
Monitoramento

Revisão PPA

# *Próximos Passos*

1. Elaboração do PPA em alinhamento ao Planejamento Estratégico – Até 05 de março
2. Análise do inventário de propostas e Agenda de Curto Prazo
3. Diagnóstico interno e externo - Março/21

